



Financer le Développement Urbain: le Défi du Millénaire
Conférence Thématique Habitat III
Mexico, 9 - 11 Mars 2016

PROGRAMME

Mardi 8 Mars 2016

9:00 -19:00 *Side Events*

Mercredi 9 Mars 2016

9:00 -17:00 *Side Events*

17:00– 18:30 Cérémonie d'inauguration
Financement du développement urbain: le Défi du Millénaire

19:00–21:00 Réception de bienvenue

Jeudi 10 Mars 2016

9:00– 11:00

Séance plénière 1: **Gouvernance des finances locales : une coordination à multi-niveaux et multi-acteurs**

Pour être efficaces, les politiques de financement du développement urbain doivent intégrer des acteurs variés à la prise de décisions, à leur mise en œuvre, à leur suivi et à leur évaluation. Gouverner sans la participation des citoyens, du secteur privé et des organisations sociales est devenu presque impossible. Cela se manifeste généralement par une coordination étroite entre les différents niveaux de gouvernements. Ces dernières années, notre compréhension de l'économie et de la finance locale a subi des transformations considérables. La macro-finance cohabite avec la méso-finance et la micro-finance. Face au défi posé par le financement du développement urbain, de nouveaux acteurs, de nouveaux systèmes et mécanismes, de nouvelles sources et de nouveaux paradigmes ont émergé. Le financement des espaces métropolitains fait intervenir des niveaux de gouvernance variés et dont le poids dans les économies nationales et internationales est devenu crucial. Ce sujet requiert des outils spécifiques qui pourraient dès lors faire des villes de véritables lieux d'expérimentation financière. Une attention particulière devra enfin se porter sur la situation des villes secondaires et intermédiaires, qui ne doivent pas être mises à l'écart des politiques de développement.

Intervenants:

- **Parks Tau** – Mayor of Johannesburg
- **Pedro Páez** - National Inspector of Control of the Market Power, Ecuador
- **Maryse Gautier** - Auditor, Ministry of Sustainable Development, Government of France
- **Malick Elhadji Diop** - President of the Economic and Financial Committee of the Council of Local Governments, West African Economic and Monetary Union (UEMOA)
- **Edgar Amador Zamora** - Secretary of Finance of the Government of Mexico City, Mexico
- **Jordi Borja** - Sociologist and urban planner, Director of the City Management and Urban Planning Department at the Open University of Catalonia, Spain

Modérateur:

Paul James - Professor of Globalization and Cultural Diversity, Western Sydney University, Australia

11:00– 11:30

Pause-café

Sessions parallèles

11:30 – 13:30

Session 1a: **Une utilisation efficace des ressources: planification, transparence et responsabilisation**

Dans un contexte où les besoins en investissement dans les services et les infrastructures s'accroissent, l'utilisation efficace des ressources publiques est devenue un défi majeur. Il apparaît donc de plus en plus urgent que la législation promeuve le principe de responsabilisation et renforce à la fois les capacités institutionnelles et la mise en œuvre de mécanismes de transparence auprès des citoyens. Une utilisation efficace des ressources exige une planification adéquate, une meilleure gestion des atouts de la ville et une offre publique efficace des services (« faire plus avec moins »). A plus ou moins long terme, cela implique des projets susceptibles d'attirer les investissements du secteur privé dans un cadre transparent et contrôlé.

Intervenants:

- **Bachir Kanouté**- Coordinator of Enda Ecopop and President of the African Network on Participatory Budget
- **Sebastián Ordóñez**- Advisor on Urban Development Projects for the Mayor of Quito, Ecuador
- **Turd - Od Lkhaqvajav**- Chairman of the Mongolian Foundation for Democracy
- **Gerardo Ardila**- Anthropologist at the National University of Colombia
- **Danny Zulu**- Principal Economist, Department of Housing and Infrastructure, Ministry of Local Government and Housing, Lusaka, Zambia

Modérateur:

Gabriela Alarcón- Director of Urban Development at the Mexican Institute for Competitiveness, Mexico

2

11:30 – 13:30

Session 1b: **Des priorités locales sur l'agenda global du financement urbain.**

Le financement urbain durable est un élément clé dans la mise en œuvre de l'Agenda 2030 pour le développement durable, adopté par l'Assemblée Générale des Nations Unies en Septembre 2015, tout comme pour le Nouvel Agenda Urbain Habitat III prévu pour Octobre 2016. Les Objectifs de Développement Durable récemment approuvés comprennent l'objectif n°11, spécifiquement dédié au développement urbain durable, ainsi que de nombreux autres buts et objectifs nécessitant l'intervention des gouvernements locaux. Cette séance insistera donc sur la nécessité de renforcer la coopération entre les organismes multilatéraux, les gouvernements nationaux et les acteurs locaux dans les contextes de définition de l'Agenda Urbain et la poursuite des Objectifs de Développement Durable, et plus particulièrement dans la continuité de la Conférence sur le Financement du Développement tenu en 2015 à Addis-Abeba.

Intervenants:

- **Nathalie Ledenmat** - Executive Secretary of the Committee on Local Finance and Development, United Cities and Local Governments (UCLG) and Member of the Habitat III Policy Unit 5
- **Roberto Dondisch** - General Director of Global Affairs, Secretary of Foreign Affairs, Mexico
- **Prabha Khosla** - Principal, Khosla Associates
- **Magdalena García Hernández** - Coordinator of the Ibero-American Women's Network for Equal Budgets between women and men
- **Judit Torokne Rosza** - Head of Unit H1, Directorate General for Regional and Urban Policy, European Commission
- **Louis-Antoine Souchet** - Expert in Local Finance, French Agency for Development, France
- **Elkin Velázquez** - Director of the Regional Office Latin America and the Caribbean (ROLAC), UN-HABITAT

Modérateur:

Fernando Guzmán, Executive Director of the Colombian Association of Capital Cities (Asocapitales), Colombia

11:30 – 13:30

Session 1c: **Le phénomène métropolitain: économies infranationales et développement régional**

Tandis que certaines villes génèrent des PIB plus importants que dans de nombreux pays, le poids de l'économie à l'échelle infranationale est encore peu reconnu dans le monde. Le concept de « complexité urbaine » fait référence à un réseau institutionnel entremêlé qui dépasse la perspective traditionnelle de la municipalité, où parfois les multiples structures administratives en viennent à se chevaucher.

La fonctionnalité des espaces ne coïncident plus avec les structures politico-administratives traditionnelles. Le développement régional implique une valorisation et une mobilisation endogènes des ressources, qui reconnaissent la diversité des acteurs économiques et intègrent les communautés locales dans une perspective qui dépasse les limites administratives traditionnelles et la vision sectorielle des politiques. Cela peut encourager des formes de croissance harmonieuse dans des territoires et des régions variées, dans un équilibre entre espaces ruraux et urbains, centres et périphéries, afin de réduire les inégalités et fournir plus d'opportunités de développement pour les populations qui en ont le plus besoin.

Intervenants:

- **Felipe Roca** - General Secretary of the World Association of Major Metropolis
- **Alicia Ziccardi Contigiani** - General Director of the University Programme of City Studies, National Autonomous University of Mexico (UNAM)
- **Antonio Beltrán** - Mayor of Puebla de Guzmán, Huelva, and President of the Provincial Tax Management Service at the Provincial Council of Huelva, Spain
- **Salomón Chertorivski** – Secretary of Economic Development, Mexico City Government (to be confirmed)
- **Áurea Queiroz** – Adviser of the Presidency at the Paulista Enterprise for Metropolitan Planning, Sao Paulo, Brazil

Modérateur:

Eugene Zapata Garesché - Regional Director for Latin America, Global Fund for Cities Development (FMDV)

3

13:30 – 15:00

Déjeuner

15:00– 17:00

Séance plénière 2: **Des sources et des mécanismes de financement innovants pour le développement urbain**

Plusieurs études suggèrent que le financement des infrastructures urbaines et des services doublera, voire triplera dans les décennies à venir. Pourtant, on observe d'un point de vue macroéconomique un écart croissant entre les besoins de financement et les priorités des investisseurs. Cet écart est particulièrement visible dans le processus de financement des infrastructures urbaines. Malgré les conditions favorables pour engager des investissements à long-terme (taux d'intérêt bas, capitaux abondants) et la reconnaissance croissante du rôle des villes dans le développement, les grands investisseurs institutionnels ne privilégient pas l'investissement urbain, et les financements publics ont significativement diminué ces dernières années. Pour trouver de nouveaux débouchés institutionnels et macroéconomiques, il est dès lors essentiel de réorienter les flux de capitaux vers le développement urbain pour atteindre les Objectifs de Développement Durable et faire du Nouvel Agenda Urbain une réalité.

Intervenants:

- **Felipe de Jesús Gutiérrez Gutiérrez** - Secretary of Urban Development and Housing, Mexico City Government, Mexico
- **Peter Head** - Ecological Sequestration Trust Executive Chairman and Member of the United Nations Sustainable Development Solutions Network (UNSDSN)
- **Ana Claudia Marinheiro Centeno Rossbach** - Regional representative for Latin America and the Caribbean, Cities Alliance
- **George W. McCarthy** - President and CEO of the Lincoln Institute of Land Policy
- **Henry de Cazotte** - Special advisor to the director for development and Global Public Goods, French Ministry of Foreign affairs and International Development
- **Geoffrey Makhubo** - Counselor at the Mayoral Committee of Finance of Johannesburg and President of the Global Fund for Cities Development (FMDV)

Modérateur:

Josep Roig - General Secretary, United Cities and Local Governments (UCLG)

17:00– 17:30

Pause-café

Sessions parallèles

17:30 – 19:30

Session 2a: **La gestion sociale du territoire: générer de la valeur et en tirer parti**

Tirer parti de la valeur créée est un mécanisme du développement urbain qui s'articule généralement autour de deux axes : le cadre légal et l'investissement public. Par des méthodes innovantes de collaboration entre les secteurs publics et privés, ce mécanisme parvient à répartir les risques et les bénéfices des projets de développement et constitue pour les collectivités locales une véritable source de financement. A titre d'exemple, cette session abordera le patrimoine local comme moyen de générer des revenus hors-taxe pour la ville et établir des limites à la spéculation foncière.

Intervenants:

- **Anne Claes** - Director of International Relations, Brussels, Belgium
- **Moussa Ndiaye** - President of the Committee of Decentralized Cooperation of Pikine, Senegal
- **Mariana Fix** - Economy Professor at the University of Campinas, Brazil
- **Benoit Filippi** - Economist, Specialist in local markets and habitat
- **Leonardo Castro** - Secretary of Urban Planning, Belo Horizonte, Brazil
- **Luis Bonilla Ortiz Arrieta** – Operative Director of TECHO International, Chile
- **Dr. Francesco Piazzesi** - Council of Assisted Autoconstruction of Green Housing, Convives, México

Modérateur:

Carlos Morales Schechinger, Head of Urban Land Policies, instruments & Development, Erasmus University Rotterdam



17:30 – 19:30

Session 2b: Les villes, le changement climatique et les fonds verts

A ce jour, les besoins en infrastructures résilientes à faible émission de carbone sont supérieurs aux investissements réalisés. Il existe des mécanismes innovants permettant d'accroître les financements des infrastructures vertes. Les accomplissements réalisés par les autorités locales sur le changement climatique démontrent la nécessité de créer des outils de financement adaptés à la politique environnementale et à la résilience. Cette session abordera les besoins de financement des infrastructures vertes, et plus particulièrement les thèmes de l'efficacité énergétique, l'adaptation au changement climatique et les moyens de le limiter. La séance abordera enfin, à l'échelle de la ville, le financement et l'impact économique de la transition vers une économie à faible émission

Intervenants:

- **Tanya Müller García** - Secretary of Environment, Mexico City Government, Mexico
- **Ronan Dantec** - Senator of Loire-Atlantique, France, and Spokesperson on climate change for United Cities and Local Governments (UCLG)
- **Gilberto Valladares** - Director of the project ArteCorte, Havana, Cuba
- **Michael Berkowitz** - President of 100 Resilient Cities, Rockefeller Foundation
- **Rhamatouca Sow** - Deputy Director of the Office of the Mayor of Dakar, Senegal
- **Yunus Arikan** - Co-Chair of the Global Assembly of Partners, Local Governments ICLEI

Modérateur:

Jean François Habeau, Executive Director of the Global Fund for Cities Development (FMDV)

Session 2c: Le Siècle urbain : partenariats public-privé et nouvelles alliances:

Cette session portera sur les nouveaux types de partenariats entre acteurs publics et privés et les innovations réalisables à travers les technologies de l'information. Un certain nombre d'exemples de la façon dont les TIC peuvent améliorer l'offre de services publics et les programmes de partenariat public-privé seront ici présentés. Parmi ces mécanismes, on trouve ainsi des nouveaux types de partenariats, des nouveaux outils telles que la budgétisation participative, le financement participatif, les émissions obligataires fondées sur l'épargne de la population locale, les compagnies d'assurance, les fonds souverains, les banques coopératives, etc.

Intervenants

- **Rovena Negreiros** - President of the Metropolitan Planning Enterprise of Sao Paulo, Brazil
- **Milder Villegas** - President of the International Association of Investors in Social Economy
- **Rafael Hueso** - Director of International Networks, General Secretariat of Foreign Action of the Basque Government, Spain
- **Renaud Pague** - Expert in Urban Innovation of the Paris Town Hall, France
- **Margery Perlmutter** - Chair / Commissioner, NYC Board of Standards and Appeals, United States

Modérateur:

Juan Carlos Castro - CEO at BRIQ México

20:00 – 22:00

Dîner offert par le Chef du Gouvernement de la ville de Mexico

Vendredi 11 Mars, 2016

9:00– 11:00

Séance plénière 3: **Finances, décentralisation et autonomie locale**

Dans le contexte actuel d'urbanisation rapide, les autorités locales jouent un rôle grandissant dans le développement. Cette implication croissante suppose des responsabilités supplémentaires en termes d'infrastructures et de services. La décentralisation et l'autonomie financière y jouent donc un rôle essentiel. En effet, toute forme de décentralisation ou d'accroissement des pouvoirs des gouvernements locaux devraient être accompagnée par des moyens adaptés ou par un renforcement des capacités propres à générer davantage de ressources. A l'échelle infranationale, le financement a néanmoins stagné ces dernières années, en raison notamment de la crise économique et des politiques d'austérité. La structure de la fiscalité nationale et locale n'est pas toujours adaptée aux évolutions de la structure économique (économie des services, dématérialisation de la production, relocalisation, optimisation fiscale des grandes sociétés). Tandis que la création de richesses tend à se concentrer dans les villes, certaines fiscalités autorisent ces dernières à se financer à partir de la valeur créée en leur sein. Une attention particulière se portera enfin sur la question de la répartition des ressources, susceptible d'accroître les inégalités régionales.

Intervenants:

- **Marco Kamiya** - Acting Director of the Urban Economy and Finance Department, UN-HABITAT Global Headquarters
- **Adrián de la Garza Santos** - Mayor of Monterrey, México
- **Jaime Salinas** - President of Cooperation and International Relations of the Metropolitan Municipality of Lima
- **Joaquim Oliveira** - Head of the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) Regional Development Policy Division
- **David Jackson** - Director of Local Development Finance, Least Developed Countries, United Nations Capital Development Fund (UNCDF)

Modérateur:

Manuel Perló Cohen - Director of the Institute of Social Investigations, National Autonomous University of Mexico (UNAM)

11:00 – 11:30

Pause-café

Sessions parallèles

11:30 – 13:30

Session 3a: **Les recettes fiscales locales : renforcement et innovation**

Les processus de décentralisation n'ont pas toujours été accompagnés d'un transfert des ressources et des moyens vers les gouvernements locaux. Il en émane généralement un écart important entre les responsabilités transférées et les moyens disponibles pour y faire face. Améliorer, mettre à niveau et moderniser les systèmes de recouvrement des impôts locaux est dès lors essentiel. Cela implique notamment de faire des taxes locales un outil plus flexible et réactif aux cycles économiques, afin de capter les richesses générées dans les territoires.

Intervenants:

- **Huáscar Equino** - Urban and Municipal Development Specialist at the Inter-American Development Bank (IADB)
- **Salah Sheik Osman** - Minister of Public Works, Reconstruction & Housing, Somalia
- **Daniel Platz** - Specialist in Economic Affairs, United Nations Department of Social and Economic Affairs, (UNDESA)
- **Juliana Assis Ferreira** - Banco de Desarrollo de Minas Gerais, Brasil
- **Jorge Rodríguez** - Responsable Coordinator of the Technical Secretariat of Mercociudades
- **Alejandro Ramírez** - Fiscal Attorney of the Mexico City Government

Modérateur:

José Ángel Nuño Sepúlveda - Director of Legal Development and Administrative Collaboration for Municipalities of the Institute for Technical Development of Public Finances (INDETEC)

11:30 – 13:30

Session 3b: **Financement groupé et accès local au crédit**

L'accès à des crédits adaptés demeure un obstacle dans de nombreux pays, en particulier dans ceux où la garantie souveraine des collectivités locales à l'obtention d'un emprunt auprès des organisations financières internationales est requise. A l'avenir, ces organisations financières internationales sont susceptibles de jouer un rôle stratégique prépondérant dans la création de mécanismes de garantie qui facilitent l'accès au financement. A l'échelon local, les mécanismes de financement groupés favorisent l'accès au marché des capitaux privés (fonds bancaires et obligataires) mais aussi publics, dans des conditions favorables pour les municipalités partageant des objectifs et des conditions de solvabilité similaires, mais dont l'expérience et l'historique bancaire ne permettent pas un accès suffisant aux capitaux.

Intervenants:

- **Ellis Juan** - General Coordinator of the Inter-American Development Bank's (IDB) Emerging and Sustainable Cities Initiative (ESCI)
- **Ana Patricia Cañón** - Commercial Vice-President at Findeter, Colombia
- **Philippe Camille Akoa** - Director of the Special Council Support Fund for Mutual Assistance (FEICOM) and President of the Network of African Finance Institutions for Local Authorities (RIAFCO)
- **Michael Metzler** - Director of Development Credit Authority, USAID
- **Barbara Samuels** - Executive Director of the Global Clearing House for Development Finance (GlobalDF) and Vice-Chair UN Financing for Development Business Steering Committee
- **Syed Hasinur Rahman** - Managing Director of Bangladesh Municipal Development Fund, Bangladesh

Modérateur:

Anne Massen - Energy, Climate, and Finance Associate at the World Resources Institute (WRI)

11:30 – 13:30

Session 3c: **Relocalisation de l'économie et des finances: territoire et réduction des inégalités**

Cette séance portera sur les conséquences de la crise et la sensibilisation des citoyens et des acteurs privés et publics à la nécessité de « repenser et reconcevoir » les cadres traditionnels de l'économie et des finances, en faveur d'objectifs plus durables, équitables et solidaires. Il s'agira notamment de discuter des stratégies et des mécanismes d'implantation de l'économie et des finances, afin de permettre un contrôle et une gestion améliorés des ressources, et mieux évaluer les ressources locales.

Intervenants:

- **Yasy Morales** - Board Member of the Mont Blanc Meetings and Professor of Sociology at the University of Costa Rica, Costa Rica
- **Judith Hitchman** - Responsible for advocacy at the International Network for Community Supported Agriculture (URGENCEI) and Member of the Board of Directors of the Intercontinental Network for the Promotion of Social Solidarity Economy (RIPESS)
- **Mateo Daniel Arbulo Ferreira** - Coordinator of the Social and Solidarity Economy Unit, Municipality of Montevideo, Uruguay
- **Emmanuelle Ott** - Advisor of the President of Plaine Commune, France
- **Enrique Ortiz** - President of the Habitat International Coalition
- **Juan Carlos Lastiri** - Under Secretary of Urban Development and Housing, Secretariat of Agrarian, Territorial and Urban Development of Mexico
- **Nuria Sanz** - México's Representative of the United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO)

Modérateur:

Carlos de Freitas - Director of Programs, Global Fund for Cities Development (FMDV)

13:30 – 15:00

Déjeuner

15 – 16

Cérémonie de clôture